

01 JUILLET 2020 / 30 JUIN 2021

## RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER

- Introduction
- Caractéristiques de l'exercice 2020-21
- Renouvellement du label IDEAS
- Chiffres clés de l'exercice 2020-21
- Les aides apportées en 2020-21
- Rapport financier

#### Introduction

La Fondation des Maisons familiales rurales (MFR) dans le monde est une FRUP (Fondation reconnue d'utilité publique) depuis 1996. Elle s'engage dans plusieurs pays et en France à cofinancer la création et le fonctionnement de centres de formation organisés selon les principes des MFR.

Son objectif est de soutenir des projets qui favorisent un développement durable, économique, social et humain des territoires grâce à l'éducation et à la formation des jeunes et des adultes, femmes et hommes, qui vivent dans des milieux relativement exclus et éloignés du développement, principalement ruraux, de leur permettre d'acquérir une solide formation de base et professionnelle afin qu'ils soient demain des acteurs dynamiques de leur environnement : avoir un métier, un revenu décent, un avenir meilleur et être des citoyens responsables et engagés.

La Fondation apporte son soutien au moment de la création des associations locales. Elle peut cofinancer des actions qui permettent d'améliorer les infrastructures liées aux internats, salles de cours, restauration... Elle peut également intervenir dans le cadre de la formation des équipes pédagogiques ou des administrateurs bénévoles ou la création d'outils de formation.



Enfin elle accompagne les Unions MFR qui le souhaitent dans leurs installations et dans leurs recherches de financements afin que ces mouvements MFR puissent gagner en autonomie.

D'une manière générale elle oriente ses aides, conformément à ses valeurs, pour soutenir la formation professionnelle par alternance. Elle a aussi l'ambition d'élargir progressivement ses activités, en fonction de la croissance de ses ressources, au soutien de projets éducatifs ou pédagogiques innovants réalisés dans les MFR de France.

### | Caractéristiques de l'exercice 2020-2021

#### Nos réussites

- La continuité de l'activité malgré les changements en cours d'année.
- Une réflexion de fond sur le projet associatif et le plan stratégique de la Fondation pour les 5 prochaines années.

#### Faits marquants de l'exercice

- Le départ de Juliette SERVAIS, Directrice, en décembre 2020 et nomination d'un Délégué général, Patrick GUES, au printemps 2021.
- La faible activité de la Fondation tant sur le plan de la collecte que des aides apportées (difficultés liées essentiellement à la pandémie depuis l'hiver 2020).
- Un travail en profondeur sur le renouvellement du label IDEAS.

# Nos difficultés récurrentes

- Le manque de régularité des ressources de la Fondation d'une année sur l'autre.
- Des ressources insuffisantes qui ne permettent pas d'augmenter le fonds associatif et donc les résultats financiers et de répondre à toutes les sollicitations.

# Nos perspectives pour l'exercice à venir

- · Accroître le nombre de donateurs individuels.
- Signer des conventions de mécénats avec des entreprises.
- Faire prendre conscience à chaque MFR de son rôle auprès de la Fondation et matérialiser cet investissement solidaire pour un engagement financier annuel.



### Renouvellement du label ideas

Le 13 décembre 2021, le label IDEAS attribué à la Fondation MFR a été renouvelé. Ce renouvellement a nécessité de nombreux allers-retours courant printemps 2021 entre les membres du Bureau, du Conseil, les experts du Comité d'audit et le Délégué général. Ces échanges, fréquents avec les personnes désignées par IDEAS, ont permis d'évaluer les bonnes pratiques à travers 90 indicateurs qui concernent à la fois la gouvernance, le projet associatif, la communication, la gestion financière, les procédures comptables, le plan stratégique, l'évaluation des actions, la mesure d'impact...



#### Une déontologie précisée

La gouvernance de la Fondation MFR Monde, Fondation d'Utilité Publique dédiée au soutien financier des systèmes d'éducation et de formation professionnelle en milieu rural, exige de ses responsables une extrême vigilance sur les ambitions et la nature de ses engagements. Elle agit sous le regard attentif des donateurs et mécènes. En matière d'éthique et de traçabilité, la Fondation se fixe donc un haut degré d'exigence pour ses interventions et son organisation.

### Chiffres clés de l'exercice

2020-21

#### La collecte

49 461 €

ANALYSE DES DONS		
DONATEURS PARTICULIE	RS	
Nombre de donateurs individuels	159	
Nombre de dons	227	
Montant des dons	24 427,00€	
Montant moyen/donateur	153,63 €	
DONATEURS ENTREPRISES		
Nombre d'entreprises	3	
Nombre de dons	4	
Montant des dons	4 700,00 €	
Montant moyen/donateur	1 566,67 €	
DONATEURS MFR		
Nombre MFR ou fédérations	17	
Nombre de dons	17	
Montant des dons	14 236,86 €	
Montant moyen/donateur	837,46 €	
Nombre de MFR	10	
Nombre de FD/FI/FT	3	
Nombre de FR	4	

Un immense merci à tous les responsables et toutes les associations qui nous apportent leur aide.

La Fondation MFR Monde souffre d'un nombre insuffisant de donateurs individuels et d'un soutien des MFR qui n'est pas assez conséquent. Pourtant les ressources sont là dans le réseau ...

#### La gouvernance

- Un Conseil d'administration de 12 membres
- Un délégué général
- \_\_\_ 3 Conseils d'administration/an
- 5 réunions de Bureau
- 2 réunions de la Commission Finances
- 2 réunions de la Commission Audit présidée par une personnalité extérieure
- De nombreuses séances de travail avec IDEAS

#### En 2020/2021:

1 € collecté, 1,20 € dédiés aux projets!

# Budget consacré aux projets

Dont réserve pour projets : 25 242 € **Dont aides déjà versées : 33 949 €** 

59 191 €

PAYS	MONTANTS ACCORDÉS		
PATS	FONDS LIBRES	FONDS AFFECTÉS	
Guinée	1 500,00 €	3 500,00 €	
Burkina Faso		1 190,00 €	
Haïti		5 949,08 €	
SRJT	15 000,00 €		
Bosnie		2 310,00 €	
Comores		1 000,00 €	
Brésil Nord		3 500,00 €	
Total	16 500,00 €	17 449,08 €	

Après une campagne très importante en 2019/2020 (soutien de plusieurs projets et accompagnement lié à la pandémie), les actions financées ont été moins nombreuses en 2020/2021. Elles concernent cependant 6 pays et le soutien du dossier SRJT cofinancé par l'AFD.

Le dossier pour solliciter une aide auprès de la Fondation a été revu et corrigé. Il est aujourd'hui saisissable en ligne et traduit en 5 langues.

#### Les prêts à taux zéro

MFR	LIEU	DATE PRÊT	MONTANT PRÊTS
Bléonce-Durance	Alpes Ht Provence	2016	30 000,00 €
Papaïchon	Guyane	2020	30 000,00 €
Bollène	Vaucluse	2017	30 000,00 €
M'Tsamboro	Mayotte	2015	25 000,00 €
		Total	115 000,00 €

La Fondation, depuis 2015, a réalisé 4 prêts à taux zéro à 4 MFR de France pour un montant de 115 000 euros.

30% du montant de ces prêts ont déjà été remboursés ce qui permet de répondre favorablement à de nouvelles demandes.

### Données financières

2020-21

#### Le produit des placements

Depuis plusieurs années, les produits des placements financiers s'accroissent et viennent enrichir les ressources de la Fondation.

2018-2019	2019-2020	2020-2021
29 188 €	38 788 €	46 518 €

#### Le compte de résultat

Il enregistre une baisse très conséquente des charges de -52 % due à l'absence de salaire sur 6 mois, à la diminution des aides attribuées, à des économies draconniennes. Le compte de résultat dégage un excédent de 50 906 euros qui conforte le bilan.

Exercice 2020-21	Montant	Différentiel N-1
Total des charges	117 627 €	-127 896 €
Total des produits	168 532 €	- 84 712 €

#### Le bilan

Le montant du bilan s'élève à 1.689 896 euros.

Exercice 2020-21	Montant	Différentiel N-1
Total des fonds propres	1 559 605 €	+ 50 906 €
Total des fonds dédiés	60 487 €	+876€
Dettes	69 804 €	- 53 515 €

La Fondation MFR Monde n'est pas une ONG comme les autres : elle s'appuie, sur plus de 1000 associations réparties dans 30 pays, sur des milliers de responsables bénévoles et salariés engagés, sur des centaines de milliers de jeunes qui ont été formés en MFR.

#### La mission sociale

La part du montant accordé aux missions sociales (aides directes + frais liés à la gestion de ces aides) dans la part totale des emplois du Compte de résultat a légèrement baissé sur l'exercice 2020-2021. Les résultats de la collecte ne couvrent malheureusement pas les charges affectées à la mission sociale de la Fondation.

En euros	2018-19	2019-20	2020-21
Mission sociale	162 372 €	179 468 €	71 701 €
Total des emplois	219 083 €	245 523 €	117 544 €
Ratio	74,11%	73,10%	61%

Les frais de fonctionnement représentent 16% des charges. Ils restent à un niveau très correct et relativement stable depuis 3 ans.



FONDATION MFR MONDE

PERMETTRE L'ACCÈS DE TOUTES ET DE TOUS À L'ÉDUCATION ET À LA FORMATION PROFESSIONNELLE

PROJET POUR 2021 2022 EN LIEN AVEC LA RSO, CHAQUE MFR S'ENGAGE AU CÔTÉ DE LA FONDATION







58 rue Notre-Dame-de-Lorette - 75009 PARIS 01 44 91 86 86 - contact@fondationmfr-monde.org