



FONDATION  
MFR MONDE

MAISONS  
FAMILIALES  
RURALES

01 JUILLET 2019 / 30 JUIN 2020

# RAPPORT ANNUEL / 2019-20



[www.fondationmfr-monde.org](http://www.fondationmfr-monde.org)



# RAPPORT D'ACTIVITÉS / 2019-20

01 JUILLET 2019 / 30 JUIN 2020



Les élèves de la 1<sup>ère</sup> promotion et le directeur de la MFR de Kaedi (Mauritanie) - ©FDMFR37

## INTRODUCTION

**Reconnue d'utilité publique par décret du 31 janvier 1996,**  
la Fondation des Maisons familiales rurales (MFR) dans le monde s'engage depuis plus de 20 ans dans les pays en développement à cofinancer la création et le fonctionnement de centres de formation organisés selon les principes des MFR.

Son objectif est de soutenir les projets des MFR : des projets qui favorisent le développement économique et humain grâce à l'éducation et à la formation des jeunes et des adultes qui vivent dans un milieu défavorisé, principalement rural, de leur permettre d'acquérir une solide formation de base et professionnelle afin d'être demain des acteurs dynamiques de leur territoire : avoir un métier, un revenu décent et un avenir meilleur.

À l'étranger comme en France, la Fondation apporte son soutien au moment de la création des associations locales MFR réunissant les parents d'élèves en formation et les acteurs du milieu. Elle peut cofinancer des actions qui permettent d'améliorer les infrastructures liées aux internats, salle de cours, restauration... Elle peut également intervenir dans le cadre de la formation des équipes pédagogiques, création d'outils de formation adaptés aux besoins locaux.



Familles de la MFR de Kolaboui en Basse Guinée - ©GUINEE44



©PREC Zivinice

Enfin, elle accompagne les Unions MFR (fédérations nationales) qui le souhaitent dans leurs recherches de financements afin que ces mouvements MFR puissent gagner en autonomie.

D'une manière générale et conformément à ses valeurs, elle oriente ses aides par l'appui aux mouvements MFR, pour :

- Soutenir le développement des territoires ruraux,
- Éviter l'exode vers les villes,
- Renforcer le tissu local existant, en partenariat avec les acteurs locaux (familles, autorités locales, société civile et acteurs économiques).

La Fondation MFR Monde s'inscrit également dans des programmes multi-pays et pluri-acteurs. Elle apporte par exemple son concours financier aux efforts entrepris par l'UNMFREO et l'AFD pour renforcer les Unions Nationales des MFR dans leurs capacités à accompagner le développement qualitatif et quantitatif des réseaux MFR, et ce dans 9 pays africains.

**Depuis sa création elle intervient ou est intervenue :**

- **en Amérique latine** (Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Colombie, Pérou, Brésil, Uruguay, Paraguay, Argentine, Équateur, Haïti).
- **en Afrique** (Maroc, Sénégal, Guinée, Burkina Faso, Mali, Togo, Bénin, Tchad, Cameroun, République Démocratique du Congo, Mauritanie)
- **dans l'Océan Indien** (Comores, Madagascar, Maurice)
- **en Asie du Sud-Est** (Cambodge)
- **en Europe** (Bosnie-Herzégovine, Portugal, France) .

## LE MOT DU PRESIDENT Jean-Marie Hémeray

**La raison d'être de la Fondation MFR Monde s'inscrit dans cette notion d'humanisme qui définit l'ADN du mouvement des Maisons Familiales Rurales : permettre à des jeunes, à des adultes qui qu'ils soient, où qu'ils soient, de se construire un avenir, de trouver leur place, d'être acteur dans leur milieu. Il est évident que les chances ne sont pas les mêmes pour tous, et c'est bien pour cela qu'il y a près de 25 ans, des pionniers ont créé la Fondation des MFR.**

Cet outil a bien sûr beaucoup évolué depuis et a su s'adapter aux contraintes économiques, environnementales, politiques des Unions MFR partenaires. Au fil des années, cette solidarité financière s'est doublée d'une meilleure connaissance et d'une reconnaissance mutuelle entre les acteurs : Unions, Fédérations françaises, UNMFREO, Fondation.

Cette évolution s'est vue confortée, il y a 4 ans, par un travail de fond qui a débouché sur l'obtention d'un label de qualité (IDEAS) fixant dans un plan stratégique 2016/2021 des axes de travail pour une meilleure opérationnalité, gouvernance, transparence. La Fondation s'est progressivement professionnalisée. **Nous pouvons aujourd'hui mesurer l'impact de ces évolutions.**

- Un résultat budgétaire positif grâce à une rigueur de gestion, une recherche réussie de partenaires extérieurs, une optimisation de nos placements financiers,
- Une communication interne et externe axée sur le soutien des projets et la transparence des actions financées (par respect pour nos donateurs),
- Une gouvernance qui gagne en efficacité (outils de pilotages, Commissions de travail : comités finances, audit, projets ...).

Cette nouvelle façon de travailler et d'agir démontre aujourd'hui toute sa pertinence et doit permettre à la Fondation de se projeter et d'affirmer toute sa raison d'être au sein du réseau MFR.

Le renouvellement du label IDEAS devait être étudié dans le courant de cette année 2020. Compte tenu du souhait de l'UNMFREO d'engager une réflexion sur le positionnement de la Fondation au sein du mouvement, puis impactés ensuite par la situation sanitaire, nous avons proposé de différer ce travail à 2021 mais travaillons d'ores et déjà au diagnostic des outils et pratiques de la Fondation en vue d'un renouvellement de ce label qualité.



En cette année 2020, le mot SOLIDARITÉ a pris tout son sens: la situation sanitaire mondiale et ses conséquences, n'a pas épargné nos Unions partenaires et un important travail en commun – UNMFREO, Fondation MFR Monde, Fédérations françaises- a permis une mobilisation financière pour un soutien d'urgence dans la plupart des pays. L'addition des compétences et engagements de chacun a été le gage de la réussite de l'opération.

Le mouvement fêtera l'an prochain les 25 ans de sa Fondation. Toute organisation, quelle qu'elle soit, se doit d'évoluer pour «coller» au plus près à un environnement qui fluctue rapidement. Mais pour autant sachons garder le sens de la mission confiée il y a 25 ans à la Fondation :

- un outil qui est au service du mouvement MFR et en appui pour ses actions internationales
- un outil de mobilisation de financement et de communication
- un outil de solidarité et d'ouverture pour tous les acteurs du mouvement (jeunes, familles, MFR d'ici et d'ailleurs).

**Cet outil sera ce que l'on veut qu'il soit : Il appartient donc à toutes les composantes des maisons familiales rurales, Union, Fédérations, Maisons, au travers des administrateurs, des cadres, des familles, des jeunes, des maîtres de stage et d'apprentissage, de s'approprier et de faire vivre la solidarité au travers de leur Fondation. 🌱**



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Les faits marquants de l'année pour la Fondation

 La 4<sup>ème</sup> Journée Mondiale, le 29 Novembre 2019 a largement mobilisé malgré un contexte économique et social difficile : environ 135 associations MFR ont initié ou participé à des actions solidaires permettant des collectes pour la Fondation MFR Monde et les projets des MFR d'Afrique, Amérique latine, Océan indien et Europe (Bosnie-Herzégovine) avec une affiche renouvelée au design sur mesure pour les MFR (voir page suivante).

 Démarrage des appuis aux MFR d'Haïti grâce à un financement de la Fondation Lea Nature et la mobilisation des équipes et des jeunes des MFR d'Occitanie, leur partenaire depuis 2016. Une AG constitutive permet la naissance de la 1<sup>ère</sup> MFR haïtienne en novembre, 2019 (à Limonade, province Cap-Haïtien), les premières formations démarrent dans le domaine de l'agroécologie et de l'élevage (voir témoignage p22).

## Nos réussites

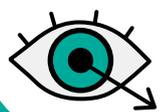
**La Fondation a continué de fonctionner malgré le confinement et l'épidémie Covid 19 :** travail à distance, visioconférence pour l'ensemble des réunions associatives, développement de l'activité avec le lancement d'un appel à projets en lien avec l'UNMFREO. L'action de la Fondation prend tout son sens.

**Développement de nouvelles modalités de partenariats :** mise en place de recyclage de textile solidaire avec l'entreprise sociale Humana (signature d'une convention et expérimentation avec les MFR d'Isère).

**Nos partenaires associatifs et financiers nous renouvellent leur confiance :** le partenariat avec le CCFD-Terre Solidaire pour le développement des MFR du Sénégal est reconduit en 2020-2021. L'appui de partenaires extérieurs représente pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive 30% de la collecte de la Fondation.

**Augmentation des aides continue depuis 3 ans :** +50% depuis 2018.

## Les perspectives de la Fondation



- Animer une réflexion stratégique et politique sur le rôle et les moyens de la Fondation pour une place assumée et développée au sein du réseau MFR.
- Relancer la Journée Mondiale des MFR en 2021.
- Préparer le renouvellement du label de qualité IDEAS.



#MFRsolidaires

FONDATION MFR MONDE MAISONS FAMILIALES RURALES

# JOURNÉE MONDIALE DES MFR

Collecte au profit des MFR du Monde

28 NOVEMBRE 2019

[www.fondationmfr-monde.org](http://www.fondationmfr-monde.org)



Pour la première année, l'affiche a été conçue avec l'équipe de l'Imprimerie des MFR afin de représenter au mieux l'esprit des MFR avec des illustrations permettant de montrer différents métiers et de donner une image d'entraide, de partage et de solidarité.

# JOURNÉE MONDIALE 2019

## Retour sur quelques mobilisations du réseau des MFR

**Une centaine d'évènements se sont tenus mobilisant environ 135 MFR partout en France et dans le monde dans le but de lever des fonds pour les MFR via la Fondation MFR monde.**

Le bilan financier de cette opération s'élève à environ 87 000€. Cette somme sera entièrement utilisée pour le financement des projets des mouvements MFR du monde. Un montant de collecte tout à fait honorable dans le contexte socio économique de la fin d'année 2019 notamment dans les zones rurales où sont situées les MFR.

### DES ÉVÈNEMENTS RÉGIONAUX

#### GRAND RASSEMBLEMENT DES MFR DE GRAND EST

300 élèves se sont réunis pour cette journée spéciale. Une dizaine d'ateliers était organisée pour les faire réfléchir sur la solidarité et l'ouverture aux mondes et aux autres.

#### FÉDÉRATION RÉGIONALE AUVERGNE RHONES ALPES

L'opération de tombola régionale a été reconduite ainsi qu'une soirée réunissant équipes, administrateurs-trices et partenaires dans le Rhône.

Cette opération remarquable a permis de collecter plus de 36 000€ pour la Fondation MFR Monde qui seront affectés aux projets des MFR de Bosnie Herzégovine, du Brésil, du Cameroun, de Colombie et du Togo.

#### UNE ŒUVRE COLLECTIVE DES MFR DE MAINE ET LOIRE : PUZZLE COLLABORATIF DU BURKINA FASO.

Des puzzles représentant la carte du Burkina Faso ont été réalisés par les jeunes présents en autant d'exemplaires que de MFR du département. Ils sont destinés à être affichés au sein de chaque MFR, afin de rendre visible une histoire commune du partenariat qui compte plus de 20 ans d'âge (photos ci-contre 3 et 5).

L'ensemble des productions ont été mises en commun lors d'une soirée exceptionnelle à l'occasion de la Journée Mondiale des MFR : près de 2000 jeunes et 40 accompagnateurs-trices se sont réunis pour une soirée spéciale pendant laquelle ils ont notamment échangé avec la directrice de l'Union des MFR du Burkina Faso, Mme Koita.

### DES MFR DONT LES ÉLÈVES, LES ADMINISTRATEURS-TRICES ET LES ÉQUIPES SE MOBILISENT...

A côté de ces actions régionales, des MFR se sont également mobilisés à leur échelle, de façon autonome et ont organisé toutes sortes de manifestations solidaires :

- Repas : bols de riz, soirées ouvertes au famille,
- Manifestations sportives (photo 6 ci contre, et la recette réalisée suite au cross des MFR de la Sarthe),
- Ventes de produits réalisés par les élèves (photo 1, les jeunes de Ventavon ont réalisé des jus vendus au profit de la Fondation,... )
- Et bien d'autres...

# #MFRsolidaires

**Journée Mondiale des MFR** oblige, l'évènement se célèbre ici et là bas, des zones rurales françaises à celle de Polynésie (photo 2) ou de Madagascar (photo 4).

**Un moment pour se rappeler, au-delà de l'action de la collecte, la force et la solidarité du réseau.**



A toutes les échelles, les MFR ont su montrer leur solidarité !



# LA GOUVERNANCE

## Le Conseil d'Administration

Il s'est réuni trois fois au cours de l'année, en octobre, février et juin.

**Il est constitué au 30 juin 2020 de :**

Bureau	Jean-Marie HÉMERAY	Jean-Luc CHARRIER	Florence RACINE
	Xavier MICHELIN	Patrick HERNANDEZ	Delphine LALU
	Sylvie LE DILLY	Giacomo SARTI	Audrey MARTINENQ-DUPLESSIS
	Marie-Chantal LARDIÈRE	Pedro PUIG CALVO	Gerardo RUIZ

Il n'y a pas eu de changements dans la composition du Conseil d'administration.

Conformément aux statuts et l'organisation de la gouvernance de la Fondation en trois collèges :

- Trois administrateurs.trices sont des représentant.e.s des ministères :
  - de l'Intérieur
  - de l'agriculture
  - des Affaires Étrangères et Européennes
- Des partenaires historiques de la Fondation sont également associés (Groupama, AG2R, AIMFR)
- Un représentant du Fondateur et des personnes nommées et cooptées par l'Unmfreo.

La Présidence est assurée par M. Jean-Marie HÉMERAY.  
Deux réunions de Bureau ont également été organisées.

Depuis 2017, le Conseil d'Administration est entouré de quatre Commissions/Comités :

- la Commission Finances
- le Comité d'Audit
- le Comité Projet
- la Commission Communication

Ces 3 dernières commissions sont mixtes car composées d'administrateurs.trices mais également de salarié.e.s du mouvement MFR voire de personnes extérieures dans le cas du comité d'audit.

## La Commission Finances

**Elle est constituée des membres du bureau :**

Jean-Marie HÉMERAY, Président de la Fondation  
Sylvie LE DILLY trésorière de la Fondation  
Xavier MICHELIN, vice-président de la Fondation

Le Commissaire aux comptes y participe en tant qu'invité.

**Sa mission :**

- évaluer les différentes hypothèses pour préparer le budget prévisionnel ;
- assurer le suivi, l'analyse et les préconisations pour le portefeuille des valeurs mobilières ;



## L'équipe

L'équipe de la Fondation est composée de 2 personnes :

**Juliette Louis-Servais**  
Directrice depuis mars 2017

**Jérôme Anslinger**  
Comptable (UNMFREO)  
depuis octobre 2019.

- assurer le suivi budgétaire et l'arrêté des comptes ;
- assurer une réflexion sur la mobilisation des ressources et assurer la faisabilité financière des projets retenus par la Commission projet, et avant validation par le CA ;
- analyser la collecte des fonds ;
- veiller à la cohérence entre le plan stratégique et le budget prévisionnel.

La Commission Finances s'est réunie à 3 reprises : le 3 octobre 2019, le 17 janvier 2020 et le 2 juin 2020 (en visio).

## Le Comité d'Audit

Le Comité d'audit a pour mission d'assister le Conseil d'Administration dans le contrôle des informations financières et comptables, le contrôle des risques et le respect des procédures internes et le suivi de la réalisation du plan stratégique.

Monsieur Jean-François LEMOUX occupe la Présidence de ce comité.

Le comité d'audit s'est réuni à deux reprises : 16 octobre 2019 et 11 juin 2020 (visio).

Il a notamment travaillé sur le suivi comptable de la Fondation ainsi que les indicateurs de suivi des performances en préparation du renouvellement du label IDEAS prévu en 2020.

## Le Comité Projet

Cette commission évalue les projets reçus et leur financement éventuel.

Ce comité est composé de 4 personnes :

- Pedro PUIG CALVO, administrateur de la Fondation et de l'AIMFR (Association Internationale des Mouvements Familiaux ruraux)
- Un.e représentant.e du service international de l'UNMFREO
- Jean-Luc CHARRIER, administrateur de la Fondation et Président de la Commission Internationale UNMFREO
- Mme MARTINENQ-DUPLESSIS (MAEE)

Le comité projet s'est réuni le 17 mai 2020 pour arbitrer les soutiens financiers accordés par la Fondation dans le cadre de l'appel à projet « Solidarité Covid-19 ».

La Commission Communication n'a pas été réunie cette année (pas de nouvelle stratégie ou supports mis en place). 

*Depuis 2016, la Fondation MFR Monde a reçu le label IDEAS qui atteste de ses bonnes pratiques en matière de gouvernance, gestion financière et suivi de l'efficacité de l'action.*



# NOS STRATÉGIES

## Stratégie de développement et de visibilité pour la Fondation MFR Monde

La Fondation MFR Monde souhaitant être plus visible au sein du réseau MFR et notamment des élèves, a développé une communication numérique (site internet, page facebook). Ce mode de communication a également l'avantage d'être peu coûteux et de pouvoir toucher de nouveaux publics sur des modes renouvelés de collecte.

### LILLO



Depuis février 2018, la Fondation est référencée sur le moteur de recherche Lilo : [www.lilo.org](http://www.lilo.org)

Il s'agit d'un moteur de recherche solidaire qui reverse une partie de ses recettes publicitaires à des projets à fort impact social et environnemental.

Le réseau MFR et tous les sympathisants de la Fondation peuvent ainsi soutenir 'gratuitement' le développement des MFR en utilisant Lilo pour leurs recherches quotidiennes sur internet.

**A ce jour, plus de 3 200€ ont été collectés grâce à l'utilisation de Lilo.**

**TUTORIEL**  
pour installer Lilo sur votre ordinateur ou smartphone et soutenir les MFR.



### GANDEE



La Fondation s'est engagée en 2018 dans un partenariat avec la nouvelle plateforme Gandee : [www.gandee.org](http://www.gandee.org)

- Outil d'organisation de cagnottes permettant lors d'un événement personnel ou professionnel de mobiliser des dons au profit d'associations labélisées,
- Outil de RSE par la mise en lien d'entreprises intéressées par le mécénat avec des organismes labellisés recherchant des financements.

## STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX PARTENAIRES FINANCIERS

Conformément à sa stratégie de mobilisation de financements extérieurs, la Fondation a depuis 2017 développé des partenariats avec d'autres associations et fondations dans une démarche de diversification de ses financements et pour financer les projets qui lui étaient soumis par les MFR du monde.

### NOS PARTENAIRES FINANCIERS

**Ils nous ont accordé leur confiance en 2019-2020 :**



Des partenariats autour du recyclage solidaires sont également explorés. Permettant de faire se rejoindre les enjeux déjà liés de la Solidarité Internationale et du Développement Durable

**Par ailleurs, la Fondation est désormais membres du Club 1% for the Planet**



Le Club 1% "pour la planète" connecte mécènes et entreprises avec les associations porteuses de projets, pour accélérer efficacement les dons au profit de l'environnement. 🌱

# Stratégie opérationnelle

**L'action de la Fondation MFR se décline en deux types d'appuis :**

## DES APPUIS FINANCIERS DIRECTS

Ces appuis sont instruits à réception des demandes formalisées par les Unions MFR nationales de chaque pays. Ils ne sont pas récurrents mais répondent plutôt à des besoins exceptionnels (sur un mode d'actions de type « coups de pouce »).

Ces aides financières peuvent concerner :

- l'appui aux nouvelles MFR (dans de nouveaux pays ou au sein d'un pays/extension) : il s'agit alors de contribuer au financement des locaux (petite réhabilitation) et du fonctionnement de la MFR concernée dans ses premiers mois (où les contributions des familles et des autorités locales ne sont pas encore sécurisées).
- des besoins d'équipements dans un objectif de pérennité des MFR ou des Unions nationales.
- la structuration du réseau.

### **Cet appui à la structuration se fait par 2 biais :**

- L'appui à des Unions nationales dans des phases de transition pour les aider à faire face à une baisse de leurs ressources ou de nouveaux besoins du réseau MFR de leurs pays.

- Un appui aux programmes de renforcement des capacités et des échanges au sein du réseau MFR porté par l'Unmfreo en lien avec les fédérations MFR Françaises. Actuellement la Fondation contribue financièrement au projet SRJT en cofinancement avec l'AFD, l'Unmfreo et 9 fédérations MFR Françaises, un programme de renforcement de l'organisation des mouvements MFR dont bénéficient 9 pays (Bénin, Burkina Faso, Mali, Sénégal, Togo, Cameroun, Tchad, Madagascar, Maroc).

**Cet équilibre entre une attention aux besoins locaux (au niveau d'une MFR) et l'insertion dans une stratégie globale de renforcement (au niveau national et international) est la spécificité de la Fondation MFR monde et permet une réponse aux différents enjeux des MFR dans le monde.** 

Voir p.18 à 21  
le détail des  
aides de l'année  
2019-2020.

## UN APPUI TECHNIQUE À LA RECHERCHE DE FINANCEMENTS

La Fondation peut également accompagner ses partenaires, Unions nationales MFR, dans leur réponse à des appels à projets et rédaction de demandes de financement (veille et relais d'opportunités de financement pertinentes pour les Unions et relecture des demandes, aides à la construction du budget ou cadre logique).

Les appuis financiers de la Fondation peuvent par ailleurs être valorisés dans certains projets en tant que cofinancements et faciliter l'accès à certains financements.

En cohérence avec la stratégie de renforcement des Unions et de partenariat porté par les MFR Françaises, la pratique de la Fondation est de ne porter de demande de financement que lorsque le portage par les Unions n'est pas possible (afin d'éviter une concurrence pour l'accès aux financements) ou à la demande des Unions MFR concernées. 

*Jeunes et équipe de la MFR de Manantenima à Madagascar - ©UNMFREO*



# A QUI A PROFITÉ L'AIDE DE LA FONDATION CETTE ANNÉE ?

## 2 dispositifs sont proposés par la Fondation

### PRÊTS À TAUX 0

Depuis 1999, grâce à un fonds dédié mobilisé par l'Unmfreo au sein du capital de la Fondation, les MFR Françaises peuvent, au cours de leur trois premières années d'existence ou lors de la création de l'association, solliciter auprès de la Fondation MFR Monde un prêt de trésorerie à taux 0 pour les aider dans la mise en place de la structure associative, l'acquisition de locaux, et le démarrage des formations.

Cette action permet à la Fondation d'être également aux côtés des MFR Françaises et de contribuer au développement du réseau également en France. 25 MFR ont déjà bénéficié de cet appui.

Trois MFR en France bénéficient actuellement de prêts à taux zéro de la Fondation :

- **La MFR « Bléone Durance »** qui a été créée à Château Arnoux dans les Alpes de Haute Provence en Région PACA.  
Montant du prêt : 30 000€.  
Démarrage 2016
- **La MFR de Mayotte** située à M'Tsahara sur la commune de M'Tsamboro.  
Montant : 25 000€.  
Démarrage 2015
- **la MFR de Bollene** dans le nord du Vaucluse.  
Montant du prêt : 30 000€.  
Démarrage 2017.

En Juin 2020, le Conseil d'Administration de la Fondation a accepté les demandes de prêts de 2 autres nouvelles MFR :

- **la MFR de l'Espace urbain** (Martinique) : 12 000€ (ouverture en 2018)
- **la MFR de Papaïchton** (Guyane) : 30 000€ (ouverture prévue en 2021)

## SUBVENTIONS APPORTÉES AUX DIFFÉRENTS PROJETS DES MFR DU MONDE

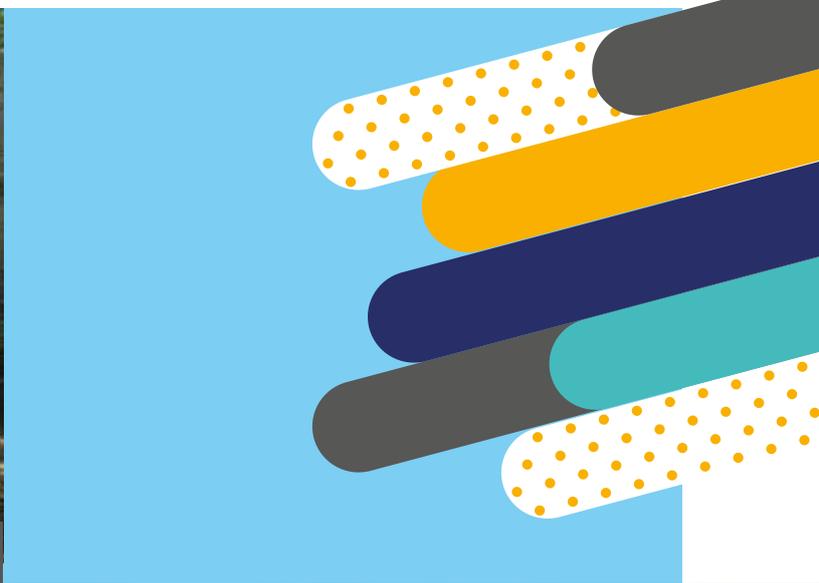
Cœur de la mission sociale de la Fondation, des aides sont mobilisées chaque année pour les mouvements MFR du Monde.

Ainsi sur 2019-2020, **16 pays** ont bénéficié directement ou indirectement d'un appui financier de la Fondation MFR Monde dans le cadre de **24 projets** financés.

4 de ces projets (Benin, Mali, Sénégal et Haïti) ont été financés grâce à des financements extérieurs obtenus par la Fondation auprès d'autres associations ou fondations. Le détail des actions financées vous est présentés dans les pages qui suivent (p.20 à 26). [▶](#)



Apprenant.e.s des MFR de Lama Tessi (Togo) - ©FMFFRT



Femmes diplômées de la PREC Zivinice (Bosnie) - ©PREC Zivinice

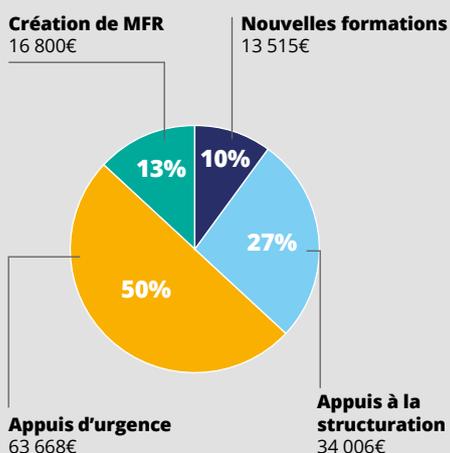


Jeunes diplômés de la MFR de Manantenima (Madagascar) - ©UNMFRM

©UNMFREO

# Aides accordées par la Fondation

PAYS	Fonds versés 2019-2020 (en €)	Commentaires
BÉNIN	6 231	Développement d'une formation maraichage à la MFR de Lalo (dernière phase projet financé par Seed Foundation en cofinancement de la Fondation).
	4 920	<b>Solidarité Covid19</b> : Matériel protection, appui au fonctionnement des 5 MFR et de l'Union, activités pédagogiques
BOSNIE HERZEGOVINE	4 500	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui aux salaires et aux activités de la MFR de Prec Zivinice (activités agricoles et reprise de formations courtes).
<b>BRESIL NORD</b>		
Etat de Maranhao	3 500	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui aux salaires moniteurs et cuisiniers, impressions des cours pour les élèves.
Etat de Para	3 500	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui aux salaires de l'Union (Arcafar) et à la communication avec les Casas Familiares Rurais pendant le confinement.
<b>BRESIL SUD</b>		
Etat de Parana	5 050	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui fonctionnement de l'Union , équipement informatique et appui aux frais de déplacements (23 CFR).
Etat de Rio Grande do Sul	4 500	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui fonctionnement Union (salaire conseiller pédagogique) et équipement des CFR en tablettes.
Etat de Santa Catarina	3 450	<b>Solidarité Covid19</b> : Accompagnement des moniteurs avant la reprise, appui aux CFR en difficultés (10).
BURKINA FASO	2 745	Appui à la construction et à l'équipement d'un bâtiment en dur pour la MFR de Tambaga.
CAMEROUN	2 500	<b>Solidarité Covid19</b> : Acquisition de matériel pédagogique pour le télé-enseignement (imprimante, moyens de communication, impression de photocopies) et de matériel de protection, suivi des apprenants.
GUINEE	5 900	Création de 2 MFR en Basse Guinée et ouvertures de formations en maraichage (appui technique et opérationnel de Guinée 44).
HAÏTI	10 900	Ouverture de la 1 <sup>ère</sup> MFR à Limonade et démarrage d'une formation en agroécologie.
MADAGASCAR	7 500	<b>Solidarité Covid19</b> : Achat de kits sanitaires pour les équipes et élèves, mise en place de cantines scolaires, appui au maintien des salaires des moniteurs, équipement en téléphones des salariés et administrateurs-trices.
MALI	3 231	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui au fonctionnement des MFR, frais communication Union, sensibilisation au Covid 19 (production savon et masques, point de lavage des mains).
MAROC	6 079	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui aux MFR pour l'enseignement à distance (matériel, salaires), salaires gardiens et maitresses maisons pendant la période de fermeture des MFR.
MAURICE	7 480	<b>Solidarité Covid19</b> : Contribution aux salaires Union et appui à 3 MFR, en cours de reconnaissance par les autorités nationales.
MAURITANIE	2 000	Développement d'une activité d'embouche au sein de la MFR de Kaedi (permettant la mise en pratique formations et la génération de revenus pour la MFR).
	2 500	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui au fonctionnement de la MFR Kaedi pendant la fermeture, maintien du jardin maraicher et matériel de prévention (savon, masques).
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO	809	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui au suivi des jeunes et des équipes par des déplacements du Président auprès des MFR, et approvisionnement en matériel de protection.
	5 078	Appui aux 4 MFR et à l'Union pour le développement des formations.
SÉNÉGAL	23 967	Appui à la relance des MFR via la nouvelle Association Nationale des MFR au Senegal et notamment à la relance des formations pour les jeunes dans 10 MFR
TCHAD	2 129	<b>Solidarité Covid19</b> : Actions de prévention auprès de la population locale (confection et distribution de kits) et appui à la vie associative, appui aux agriculteurs (semences, conseil et formation).
TOGO	2 020	<b>Solidarité Covid19</b> : Appui au maintien des activités des MFR (soutien aux salaires des moniteurs, stages pour les apprenants). Actions de sensibilisation de la population. Production de savon à la MFR de Lama Tessi.
Bénin, Burkina Faso, Mali, Sénégal, Togo, Cameroun, Tchad, Madagascar et Maroc	7 500	Cofinancement de la convention programme AFD-Unmfree « SRJT Solidaires pour la Réussite des Jeunes ruraux et des Territoires ». Ce programme sur 3 ans (2019-2022) vise à consolider l'action des mouvements MFR dans 9 pays africains. Il concourt au renforcement de la capacité des populations locales à répondre aux besoins de formation et d'insertion socioprofessionnelle des jeunes et adultes dans les zones rurales.
<b>TOTAL</b>	<b>127 989€</b>	



## RÉPARTITION DES AIDES PAR TYPE D'APPUI

Cette répartition des aides par type de projets illustre l'importance des appuis financiers dégagés par la Fondation dans le cadre de l'appel à projets Solidarité Covid-19.

Les subventions d'urgence décaissées en mai-juin 2020 représentent ainsi la moitié de l'ensemble des aides accordées sur l'année 2019-2020.

Les autres rubriques illustrent une répartition relativement équitable entre les différents appuis apportés par la Fondation aux mouvements MFR :

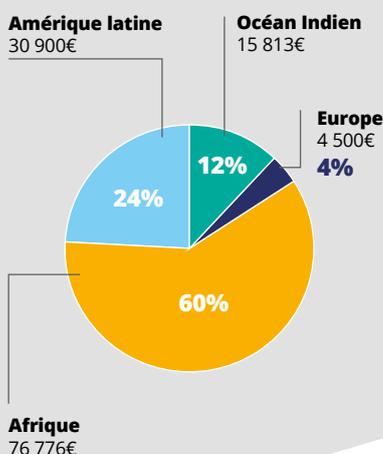
- **Appui à la structuration.** Appui au fonctionnement et développement des Unions nationales et donc du réseau dans les différents pays.
- **Création de nouvelles MFR dans de nouveaux pays.** En l'occurrence sur cet exercice budgétaire en Haïti et en Guinée Conakry.
- **Appui au développement de nouvelles formations.** Frais d'ingénierie pédagogique, appui aux MFR, équipements et matériel pédagogique, ...

Ces catégories ne sont pas totalement hermétiques entre elles. Ainsi une grande partie des appuis apportés pendant la pandémie Covid-19 concernaient le maintien du fonctionnement et des actions menées par les Unions nationales (relevant habituellement de la catégorie « appui à la structuration »).

De même l'appui à la création de nouvelles MFR est indissociable du financement d'un moniteur et démarrage de nouvelles formations. ↴



©UNMFREO



## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES AIDES ACCORDÉES PAR LA FONDATION

La répartition géographique des aides est globalement en cohérence avec la répartition des mouvements MFR avec lesquelles les MFR Françaises sont en partenariat :

- 11 pays en Afrique
- 3 pays de l'Océan Indien (Madagascar, Comores, Maurice)
- 3 pays en Amérique latine (Brésil, Colombie, Haïti)
- 1 pays en Europe de l'est (Bosnie Herzégovine)
- 1 pays en Asie (Cambodge)

Sur l'année 2019-2020, tous ces pays ont été aidés à l'exception de la Colombie (accès à d'autres financements), les Comores (difficultés structurelles) et le Cambodge (pas de formations en cours). ↴

# TÉMOIGNAGES

## Christie JULNISE, élève à la MFR Limonade (Haïti)

**ee** Christie, 19 ans, vis avec ses parents, à Petite Anse, première section, de la ville du Cap Haïtien, située à environ une vingtaine de kilomètre de Limonade. Elle est l'aînée de sa famille. À la fin de ses études classiques en 2018, ses parents ne peuvent payer les frais d'entrée à l'université.

En novembre 2019, sur les conseils d'une amie, j'ai décidé de m'inscrire à la MFR de Limonade pour suivre une formation en Cuniculture (élevage de lapins). Faute de rien, je me suis dit que la formation pourrait être bénéfique.

Christie a pu apprendre les techniques d'élevage, de production, de transformations de lapins qu'elle ne connaissait pas. Entre chaque formation en classe, elle a effectuée des stages pratiques chez des agriculteurs éleveurs de lapins.

**J'ai apprécié les techniques d'apprentissage à la MFR, qui sont plus concrètes qu'au collège. (...) Par ailleurs, j'ai appris les principes de convivialité, les principes de tables et tant d'autres aspects qui ont facilité mon orientation dans la vie en commun. Je me sens plus valorisée.**



**Je souhaiterais un jour développer ma propre entreprise en transformations de lapins afin de les commercialiser sous différentes formes : Pica Lapin, Griot Lapins. J'aimerais développer l'activité à Limonade tout en desservant les zones avoisinantes, diversifier la clientèle et profiter d'une plus grande marge en chiffres d'affaires. (...) Cette formation est importante, je pense, car grâce à mon activité, je pourrai entraider financièrement mes parents pour la scolarité des plus jeunes de la famille tout en préparant mon avenir. ”**

Témoignage recueilli par Robeants Saint Just, formateur à la MFRL



## William AYEKOÛÏ, directeur de la MFR de Lalo (Bénin)

**ee** En tant que agent de développement agricole dans le milieu rural, professionnel du métier et encadrant des groupes de femmes dans le cadre du projet initié avec l'appui de la Fondation MFR Monde et SEED Foundation je suis honoré d'accompagner ces dernières dans l'amélioration de leurs technique de production et de transformation de tomate. Originaire du milieu, je suis bien conscient de l'importance de cette spéculation

dans le département. Je suis donc fière et heureux pour cette initiative car elle est préservatrice d'environnement, génératrice de revenu et contribue à l'autosuffisance alimentaire. En effet la production biologique de tomate et sa transformation en purée est une activité qui vient palier aux difficultés des femmes surtout en période de surproduction de la tomate dans la commune. ”

Témoignage recueilli par Gentille Hounkpevi (délégué pédagogique UBMAFAR Benin)



## FOCUS SOLIDARITÉ COVID-19

**Dans le contexte de la pandémie Covid-19 qui a progressivement touché la totalité des pays, la Fondation MFR Monde a été interpellée par l'Unmfreo et par plusieurs mouvements MFR pour apporter un soutien financier en solidarité aux Unions et MFR du monde dans cette période exceptionnelle qui a conduit, pour la plupart des mouvements MFR, à l'arrêt des activités de formation habituelles et à des situations financières difficiles.**

Dans ce contexte, une aide d'urgence a été mise en place en avril-mai 2020 dans le cadre d'un appel à projet commun de l'Unmfreo et de la Fondation MFR Monde.

Au total environ 64 000€ ont été mobilisés par la Fondation MFR Monde, avec l'appui des Fédérations MFR Françaises, pour apporter des appuis d'urgence aux équipes et leur permettre de faire face à la situation de Madagascar à la Bosnie Herzégovine, en passant par l'Afrique de l'Ouest et le Brésil.

**Au pic de la crise, 16 projets ont ainsi pu être accompagnés financièrement par la Fondation :**

- kits sanitaires dans les MFR ;
- maintien partiel des personnels et des modalités adaptées de vie associative ;
- appui aux actions de sensibilisation (fabrication par les apprenants de masques et savons au Mali Sénégal, Benin) ;
- dispositifs de continuité pédagogique (notamment au Maroc, au Brésil,...) ;
- actions solidaires sur les territoires: aide aux producteurs locaux, paniers alimentaires,... (île Maurice, Tchad)

**Des modalités spécifiques d'appui ont été mises en place par la Fondation compte tenu des circonstances :**

- Pas d'autofinancement demandé aux mouvements MFR bénéficiaires (une participation aux frais de 10% est habituellement demandée)
- Versement des appuis en un versement unique sans rapport intermédiaire afin que les mouvements MFR puissent rapidement bénéficier des moyens nécessaires
- Les Unions MFR ont pu exceptionnellement bénéficier de cet appui même si un autre projet financé par la Fondation était en cours et n'avait pas encore été clôturé. 

# les MFR réactives face à la pandémie du Coronavirus sur leurs territoires

La pandémie Covid19 a impacté l'ensemble du mouvement MFR, ici et là-bas.

En Amérique latine, en Afrique et en Asie, la pandémie menace particulièrement les populations des pays dont les économies et les systèmes de santé sont déjà précaires.

Pour les mouvements MFR avec qui les MFR Françaises sont en partenariat, les enjeux étaient : de garantir la survie et la poursuite de la mission des MFR à l'issue de la crise; de maintenir les actions pédagogiques, et de continuer à jouer pleinement leur rôle dans la société civile, en sensibilisant et en accompagnant la population à adopter les bons gestes.

## QUELQUES EXEMPLES D'ACTIONS DES MOUVEMENTS MFR DU MONDE

### AFRIQUE

En Afrique de l'ouest, de nombreuses actions de prévention ont été menées.

La force des MFR : inscrire ces actions directement dans les cursus éducatifs !

Ainsi plusieurs MFR du Bénin, Sénégal, Mali, Togo,... ont réalisé avec les élèves des masques ou du savon.

Des actions de sensibilisation de la population voire de distribution de matériel de protection ont ensuite été menées sur les territoires.

Confection de masques par des apprenantes en MFR au Sénégal

- ©ANMFRS



Mise en place de stations de lavage de mains sur les marchés au Mali par la MFR de Mopti - ©UNMFR-M

### Confection de savon

La MFFR de Lama-tessi (Togo) a formé 60 femmes à la fabrication artisanale de savons qu'elles ont ensuite pu mettre en vente sur les marchés de leurs territoires, ce qui est devenu un élément très important dans la prévention de la maladie - ©FMFFRT



## CARAIBES : L'EXEMPLE D'HAÏTI ET DE LA TOUTE PREMIÈRE MFR DU PAYS

La première MFR d'Haïti, à Limonade (province du Cap haïtien) a ouvert ses portes et démarré officiellement sa première formation en novembre 2019. Le Covid19 est arrivé avant même la première promotion diplômée. Pour autant le MFR a réagi et organisé des séances de sensibilisation pour les habitants. Après quelques mois, les formations ont pu reprendre.



## OCEAN INDIEN : ACTIONS DES MFR DE L'ÎLE MAURICE

L'économie mauricienne (reposant largement sur le tourisme) a été très fortement impactée par la pandémie. L'ensemble des établissements scolaires ont du être fermés dès le mois de mars 2020.

Pour autant, la fédération nationale des MFR de Maurice et Rodrigues a réussi à mettre en place des enseignements à distance dans les 3 MFR de l'île Maurice avec un appui financier de la Fondation pour les salaires des moniteurs et des équipements.

Au-delà de la continuité pédagogique et de permettre aux jeunes de continuer à bénéficier d'un enseignement, ces formations à distance ont pu avoir des implications très pratiques. Ainsi, constatant que pendant la période de confinement et du couvre-feu sanitaire, beaucoup de personnes faisaient face à des difficultés alimentaires, les équipes ont notamment accompagné les jeunes en formation agricole à la mise en place d'un potager ou même un petit élevage pour apporter l'autosuffisance alimentaire.

Grace à ce suivi éducatif, les 3 MFR de l'île Maurice ont pu rouvrir en juillet 2020 et accueillent plus de 150 jeunes en formation.

Par ailleurs, grâce à des partenariats locaux, les MFR mauriciennes ont aussi contribué à mettre en place des distributions alimentaires pour les familles les plus en difficulté.



## AMÉRIQUE LATINE : FORTE MOBILISATION DES CASAS FAMILIALES RURAIS DU BRÉSIL

Nouvel épicode de la pandémie à partir de juin 2020, le Brésil a été fortement touché par le Covid-19. Présentes dans 5 États au Nord et au Sud du pays, les Casas Familiaes Rurais (CFR) se sont fortement mobilisées pour à la fois maintenir des actions de formation à distance et appuyer les populations rurales avec qui elles sont en lien.

Par exemple, les MFR brésiliennes, en lien avec le mouvement des paysans sans terre, ont apporté aux hôpitaux des légumes produits à la MFR, ainsi qu'aux familles les plus pauvres des périphéries urbaines.

Pendant le confinement, les formateurs dispensent leurs cours par internet ou les publient sur Facebook.

La Fondation MFR Monde a soutenu les salaires des équipes dans l'ensemble des 5 états (moniteurs, cuisiniers se retrouvant au « chômage technique », équipes des unions fédérales pour qu'elles puissent venir en appui) ainsi que du matériel pour permettre la continuité pédagogique (matériel informatique, impressions pour les élèves) pour un montant total de 20 000€.



*Dans l'Etat de Maranhao, la Fondation a notamment financé l'impression de photocopies pour permettre aux élèves de continuer à étudier (ici des élèves de la CFR DE Primeira Cruz) - ©ArcafarMaranhao*

*La remise de ces photocopies est aussi l'occasion de visiter les élèves et leurs familles et de maintenir les liens dans cette période difficile - ©ArcafarMaranhao*

# RAPPORT FINANCIER

## LETTRE DE LA TRÉSORIÈRE

**Sylvie le Dilly,**  
**représentante de Groupama au sein du Conseil d'administration**  
**de la Fondation.**

Malgré un contexte difficile, cette année a été une année de forte activité pour la Fondation. Les chiffres le reflètent.

Cet exercice se caractérise par une stabilisation et même une augmentation de la collecte malgré un contexte socio économique peu favorable, du fait de la belle mobilisation de certains régions MFR notamment lors de l'évènement « Journée Mondiale des MFR » qui s'est tenu en Novembre 2019 et de la fidélité de nos partenaires financeurs.

Ces bons résultats financiers nous ont permis d'être présents au côtés de nos partenaires, notamment face à la crise sanitaire et économique du Covid-19. La Fondation a mobilisé des financements supplémentaires pour appuyer les mouvements MFR du Monde également touchés par la pandémie sur un montant d'environ 60 000€.

Ainsi sur trois ans, après plusieurs déficits, la Fondation aura obtenu des résultats financiers positifs tout en augmentant significativement les aides aux MFR du monde, cœur de sa mission sociale (+50% des financements de projets depuis la clôture 2017-2018).

Ce déploiement des aides n'est pas venu mettre en péril les équilibres financiers de la structure, puisqu'en parallèle, la stabilisation des charges, la bonne gestion, et le renouvellement de la stratégie de placements ont porté leurs fruits et permettent de générer à nouveau un résultat positif, d'un montant pour cet exercice de 7 721€.

Le travail mené par Mme Juliette Louis-Servais, la directrice de la Fondation de 2017 à 2020 peut ici être salué.

Le « modèle économique » de la Fondation est ainsi stabilisé et les perspectives financières s'annoncent positives, pour autant que perdurent un appui institutionnel partiel au fonctionnement, une mobilisation en solidarité des jeunes et des équipes des MFR Françaises et des partenariats extérieurs pour donner encore plus de moyens aux projets de formation des jeunes et de développements de territoires menés par les MFR partout dans le monde. 🇫🇷

COMPTE DE RÉSULTAT		Exercice clos le 30/06/2020 (12 mois)		Exercice précédent 30/06/2019 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%	
	France	Exportation	Total	%	Total	%	Variation	%	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>									
Ventes de marchandises									
Production vendue de biens									
Prestations de services	20 987		20 987	100,00	17 894	100,00	3 093	17,29	
<b>Montants nets produits d'expl.</b>	<b>20 987</b>		<b>20 987</b>	<b>100,00</b>	<b>17 894</b>	<b>100,00</b>	<b>3 093</b>	<b>17,29</b>	
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>									
Production stockée									
Production immobilisée									
Subventions d'exploitation			81 647	389,04	75 999	424,72	5 648	7,43	
Cotisations									
(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs			30 436	145,02	32 973	184,27	-2 537	-7,68	
Autres produits			81 249	387,14	64 496	360,43	16 753	25,98	
Reprise sur provisions, dépréciations									
Transfert de charges									
<b>Sous-total des autres produits d'exploitation</b>			<b>193 332</b>	<b>921,20</b>	<b>173 468</b>	<b>969,42</b>	<b>19 864</b>	<b>11,45</b>	
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>			<b>214 319</b>	<b>N/S</b>	<b>191 361</b>	<b>N/S</b>	<b>22 958</b>	<b>12,00</b>	
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun									
Exédent transféré (II)									
<b>PRODUITS FINANCIERS:</b>									
De participations									
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif									
Autres intérêts et produits assimilés			38 909	185,40	29 378	164,18	9 531	32,44	
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges									
Différences positives de change									
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement									
<b>Total des produits financiers (III)</b>			<b>38 909</b>	<b>185,40</b>	<b>29 378</b>	<b>164,18</b>	<b>9 531</b>	<b>32,44</b>	
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS:</b>									
Sur opérations de gestion									
Sur opérations en capital			16	0,08	2 700	15,09	-2 684	-99,40	
Reprises sur provisions et transferts de charges									
<b>Total des produits exceptionnels (IV)</b>			<b>16</b>	<b>0,08</b>	<b>2 700</b>	<b>15,09</b>	<b>-2 684</b>	<b>-99,40</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)</b>			<b>253 244</b>	<b>N/S</b>	<b>223 439</b>	<b>N/S</b>	<b>29 805</b>	<b>13,34</b>	
<b>SOLDE DEBITEUR = DEFICIT</b>									
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>253 244</b>	<b>N/S</b>	<b>223 439</b>	<b>N/S</b>	<b>29 805</b>	<b>13,34</b>	
<b>CHARGES D'EXPLOITATION:</b>									
Achats de marchandises									
Variations stocks de marchandises									
Achats de matières premières et autres approvisionnements									
Variations stocks matières premières et autres approvisionnements									
Autres achats non stockés			157	0,75	1 026	5,73	-869	-84,69	
Services extérieurs			4 050	19,30	3 383	18,91	667	19,72	
Autres services extérieurs			10 670	50,84	13 989	78,18	-3 319	-23,72	
Impôts, taxes et versements assimilés			1 318	6,28	5	0,03	1 313	N/S	
Salaires et traitements			55 297	263,48	44 288	247,50	11 009	24,86	
Charges sociales			23 994	114,33	20 034	111,96	3 960	19,77	
Autres charges de personnel			1 177	5,61	1 069	5,97	108	10,10	
Subventions accordées par l'association			127 991	609,86	112 531	628,88	15 460	13,74	

COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )	Exercice clos le 30/06/2020 (12 mois)		Exercice précédent 30/06/2019 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations						
.Sur immobilisations : dotation aux amortissements	4 108	19,57	4 392	24,54	-284	-6,46
.Sur immobilisations : dotation aux dépréciations						
.Sur actif circulant : dotation aux dépréciations						
.Pour risques et charges : dotation aux provisions						
(-)Engagements à réaliser sur ressources affectées	16 760	79,86	17 359	97,01	-599	-3,44
Autres charges	1	0,00			1	N/S
<b>Total des charges d'exploitation (I)</b>	<b>245 523</b>	N/S	<b>218 076</b>	N/S	<b>27 447</b>	
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun						
Déficit transféré (II)						
<b>CHARGES FINANCIERES:</b>						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements						
<b>Total des charges financières (III)</b>						
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES:</b>						
Sur opérations de gestion			1 007	5,63	-1 007	-100,00
Sur opérations en capital						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions						
<b>Total des charges exceptionnelles (IV)</b>			<b>1 007</b>	5,63	<b>-1 007</b>	-100,00
Participation des salariés aux résultats (V)						
Impôts sur les sociétés (VI)						
<b>TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>245 523</b>	N/S	<b>219 083</b>	N/S	<b>26 440</b>	12,07
<b>SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT</b>	<b>7 721</b>	36,79	<b>4 356</b>	24,34	<b>3 365</b>	77,25
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>253 244</b>	N/S	<b>223 439</b>	N/S	<b>29 805</b>	13,34
<b>EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>						
<b>PRODUITS :</b>						
Bénévolat						
Prestations en nature			16 215			
Dons en nature						
<b>TOTAL</b>			<b>16 215</b>			
<b>CHARGES :</b>						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite de biens et services			3 000			
Prestations			13 215			
Personnel bénévole						
<b>TOTAL</b>			<b>16 215</b>			

# Analyse du compte de résultat

## PRODUITS D'EXPLOITATION

### Les produits d'exploitation de la Fondation se composent :

- des recettes de la collecte (particuliers et MFR) soit environ 81 000€ pour cet exercice (une augmentation de 25% par rapport à l'exercice précédent),
- des subventions : de fonctionnement (UNMFREO 45 000€), de financement de projets (37 000€ environ),
- des reports de l'année précédente (fonds « dédiés » pays non utilisés ou partiellement utilisés sur l'exercice), soit environ 30 000€. Ces montants sont en légère diminution depuis trois ans, ce qui constitue un indicateur de vitalité des projets et de saine circulation des fonds dédiés dont la vocation est de rapidement financer les missions sociales (aides aux pays).

S'y ajoutent des produits financiers issus des placements du capital, soit environ 39 000€ pour cette année.

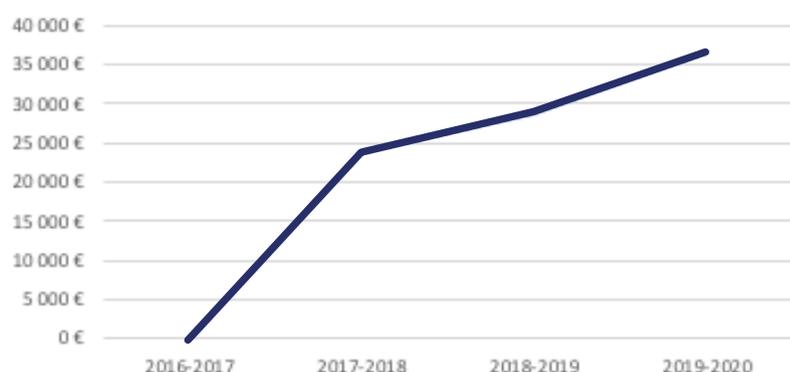
Au total, les produits sont en constante augmentation depuis 2017 :

- 207 800€ en 2017-2018
- 223 400€ en 2018-2019
- 253 300€ en 2019-2020

L'appui au fonctionnement de L'UNMFREO qui avait repris en mars 2018 après une année d'interruption pour des raisons internes, explique partiellement cette augmentation des ressources.

Il convient également de noter que deux produits en particulier sont en nette augmentation sur les deux derniers exercices et constituent des leviers de progression des ressources de la Fondation :

- Les rendements du capital (une augmentation de 32% par rapport à l'exercice précédent) suite à une nouvelle stratégie de placement mise en place en 2019 et qui portera pleinement ses fruits sur l'exercice 2020-2021.
- Les financements obtenus auprès de financeurs extérieurs (stratégie de prospection à partir de 2017).



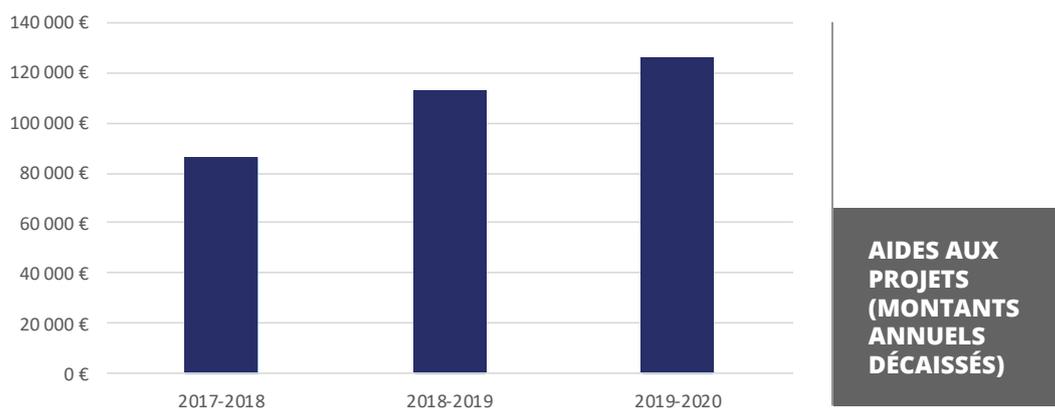
**EVOLUTION DES MONTANTS DE FINANCEMENTS EXTÉRIEURS OBTENUS PAR LA FONDATION MFR MONDE**

## CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation sont stabilisées et en légère augmentation (+11%). Cette augmentation s'explique notamment par l'augmentation des aides aux mouvements MFR du monde (+14%).

Autres points d'explicitation sur les charges d'exploitation :

- aucun nouvel investissement n'a été fait sur cet exercice afin de rétablir une trajectoire budgétaire positive après plusieurs années de développements et de déficits.
- Le report de ressources, soit les engagements à réaliser sur ressources affectées (dons dédiés à un pays, non utilisés sur l'exercice) demeure depuis 2 ans à un niveau modeste, d'environ 17 000€ (17 400€ en 2018-2019, 16 800€ sur 2019-2020) démontrant que les fonds dédiés collectés sont rapidement mobilisés en aides. Ces sommes correspondent à des fonds remontés tardivement sur l'exercice (2<sup>ème</sup> trimestre 2020) ce qui n'a pas permis de les mobiliser sur des projets avant la clôture comptable au 30 Juin 2020 mais qui seront utilisés pour financer des aides sur l'exercice 2020-2021.



Période du 01/07/2019 au 30/06/2020

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le				Exercice précédent	
	30/06/2020 (12 mois)				30/06/2019 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</b>						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Concessions, brevets, droits similaires	15 436	12 280	3 155	0,19	6 212	0,37
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles						
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES:</b>						
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel & outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	7 943	6 841	1 102	0,07	2 153	0,13
Immobilisations grevées de droit						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations corporelles						
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES:</b>						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts	56 500		56 500	3,34	72 500	4,26
Autres immobilisations financières						
<b>TOTAL (I)</b>	<b>79 879</b>	<b>19 121</b>	<b>60 758</b>	<b>3,59</b>	<b>80 866</b>	<b>4,75</b>
<b>STOCKS ET EN COURS:</b>						
Matières premières, approvisionnements						
En cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises						
Avances & acomptes versés sur commandes						
Créances usagers et comptes rattachés	27 816		27 816	1,64	69	0,00
<b>Autres créances</b>						
. Fournisseurs débiteurs						
. Personnel						
. Organismes sociaux	1 689		1 689	0,10	2 161	0,13
. Etat, impôts sur les bénéfices						
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires						
. Autres	1 782		1 782	0,11	7 218	0,42
Valeurs mobilières de placement	1 405 318		1 405 318	83,07	1 360 067	79,92
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	193 252		193 252	11,42	250 245	14,70
Charges constatées d'avance	1 015		1 015	0,06	1 186	0,07
<b>TOTAL (II)</b>	<b>1 630 872</b>		<b>1 630 872</b>	<b>96,41</b>	<b>1 620 948</b>	<b>95,25</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecarts de conversion actif (V)						
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 710 751</b>	<b>19 121</b>	<b>1 691 629</b>	<b>100,00</b>	<b>1 701 813</b>	<b>100,00</b>

<b>PASSIF</b>	Exercice clos le 30/06/2020 (12 mois)		Exercice précédent 30/06/2019 (12 mois)	
<b>FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:</b>				
<b>FONDS PROPRES</b>				
Fonds associatifs sans droit de reprise	1 510 689	89,30	1 510 689	88,77
Ecarts de réévaluation				
Réserves	24 470	1,45	24 034	1,41
Report à nouveau	-34 180	-2,01	-38 101	-2,23
Résultat de l'exercice	7 721	0,46	4 356	0,26
<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>				
-Fonds associatifs avec droit de reprise				
. Apports				
. Legs et donation				
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
-Ecarts de réévaluation				
-Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
-Provisions réglementées				
-Droits des propriétaires (commodat)				
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 508 699</b>	89,19	<b>1 500 978</b>	88,20
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
<b>TOTAL (II)</b>				
<b>FONDS DEDIÉS</b>				
. Sur subventions de fonctionnement	59 611	3,52	73 287	4,31
. Sur autres ressources				
<b>TOTAL (III)</b>	<b>59 611</b>	3,52	<b>73 287</b>	4,31
<b>DETTES</b>				
Emprunts et dettes assimilées				
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours				
Fournisseurs et comptes rattachés	7 629	0,45	2 806	0,16
Autres	115 690	6,84	117 470	6,90
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance			7 272	0,43
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>123 319</b>	7,29	<b>127 548</b>	7,49
Ecarts de conversion passif (V)				
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 691 629</b>	100,00	<b>1 701 813</b>	100,00
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>				

# Quelques commentaires sur le bilan

## ACTIF

	Valeur brute 30/06/2019	Valeur brute 30/06/2020
Immobilisations incorporelles	15 436	15 436
Immobilisations corporelles	7 943 €	7 943 €
Immobilisations financières	72 500 €	56 500€
<b>TOTAL</b>	<b>95 580 €</b>	<b>79 879€</b>

## IMMOBILISATIONS

### Immobilisations incorporelles

Il s'agit notamment ici des investissements réalisés pour le nouveau site internet de la Fondation et logiciels.

### Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment d'un nouveau mobilier et matériel de bureau acquis en 2016.

### Immobilisations financières

Il s'agit de prêts à 3 MFR françaises : Mayotte, Bléone Durance, et Bollene pour un montant total initial de 85 000€, en diminution du fait du remboursement régulier de ces prêts.

## Valeurs mobilières de placement

Dans une perspective de diversification, la Fondation dispose actuellement de 3 types de placements pour un volume total d'environ 1 405 000€ (versus environ 1 360 000€ en 2018-2019) :

- Des actions - titres pour un montant initial de 108 000€ (titres Michelin par donation).
- Un fonds de placement SCPI dont le patrimoine immobilier est basé sur la santé, la vie humaine et l'éducation (crèches, cliniques, EHPAD) qui permet d'avoir un revenu régulier, déconnecté des marchés obligataires et des marchés actions, d'une valeur initiale de 500 000€ qui a été montée à 1 000 000€ sur cet exercice compte tenu de ses bonnes performances financières.
- Un contrat de capitalisation sur une valeur initiale de 597 000€ réduit à 297 000€ (vente d'une partie des actifs dont les performances financières n'étaient pas satisfaisantes au profit de l'achat de SCPI).
- Un placement OPC Groupama Asset Management (montant 155 000€) clôturé sur cet exercice et réinvesti sur d'autres supports.

### **Disponibilité de trésorerie**

A la clôture des comptes le montant total des disponibilités s'élevait à environ 193 000€ (versus 250 000€ environ en 2018-2019 car le choix a été fait de placer une part plus conséquente des fonds disponibles afin d'optimiser leur rendement financier).

## **PASSIF**

### **Fonds propres**

Le fonds associatif sans droit de reprise s'élève toujours à 1 510 689€.

### **Fonds dédiés**

Ces fonds correspondent à des dons qui ont été affectés à des projets précis dans les pays du Sud.

Ils s'élèvent au 30 Juin 2020 à 59 600€.

Ces fonds dédiés sont répartis en 25 comptes-pays où les mouvements MFR sont présents. 21 de ces comptes ont été alimentés par de nouveaux dons sur l'exercice 2019-2020. 📄

## COMPTE EMPLOIS - RESSOURCES EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2020

EMPLOIS	Emplois de N = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>166 499</b>	<b>93 293</b>
<b>1.1. Réalisées en France</b>	<b>19 141</b>	<b>-</b>
- Actions réalisées directement	19 141	-
- Versements à d'autres organismes agissant en France		
<b>1.2. Réalisées à l'étranger</b>	<b>147 358</b>	<b>93 293</b>
- Actions réalisées directement	19 367	-
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	127 991	93 293
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>24 931</b>	<b>-</b>
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	24 931	-
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés		-
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics		-
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>37 333</b>	<b>-</b>
		<b>93 293</b>
<b>I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>228 763</b>	
<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>		
<b>III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>	<b>16 760</b>	
<b>IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>7 721</b>	
<b>V - TOTAL GENERAL</b>	<b>253 244</b>	
<b>V - Parts des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>-</b>
<b>VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première applicaiotn du règlement par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>-</b>
<b>VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>93 293</b>
<b>EVALUATION DES CONTRIBUTIONS</b>		
Missions sociales	-	
Frais de recherche de fonds	-	
Frais de fonctionnement et autres charges	16 215	
Total	<b>16 215</b>	

RESSOURCES	Ressources collectées sur N = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
<b>Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice</b>		<b>91 597,00</b>
<b>1- RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC</b>	<b>81 249</b>	<b>81 249,00</b>
<b>1.1. Dons et legs collectés</b>	<b>81 249</b>	<b>81 249,00</b>
- Dons manuels non affectés	21 456	21 456,00
- Dons manuels affectés	59 793	59 793,00
- Legs et autres libéralités non affectés		
- Legs et autres libéralités affectés		
<b>1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public</b>	-	-
<b>2 - AUTRES FONDS PRIVÉS</b>	<b>81 647</b>	
<b>3 - SUBVENTIONS &amp; AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	-	
<b>4 - AUTRES PRODUITS</b>	<b>59 912</b>	
<b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>222 808</b>	
<b>II - RESPRISES DES PROVISIONS</b>	-	
<b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>	<b>30 436</b>	
<b>IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC (cf tableau des fonds dédiés)</b>		<b>30 436,00</b>
<b>V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	-	
<b>VI - TOTAL GENERAL</b>	<b>253 244</b>	<b>111 685,00</b>
<b>VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>93 293</b>
<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE</b>		<b>109 989</b>
<b>DONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Bénévolat		
Prestations en nature	16 215	
Dons en nature		
Total	<b>16 215</b>	



**Octobre 2020** - Coordination et rédaction : Juliette Louis-Servais  
Mise en page et impression : Imprimerie des MFR





[www.fondationmfr-monde.org](http://www.fondationmfr-monde.org)

**Nous contacter**

Fondation MFR Monde  
58 rue Notre Dame de Lorette • 75009 PARIS  
01 44 91 86 86/40 • [contact@fondationmfr-monde.org](mailto:contact@fondationmfr-monde.org)

